



## **CURRICULUM VITAE**

**Pietro Previtali** è Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia. Ha conseguito il titolo di PhD presso l'Università Bocconi e di Master in Contabilità, Bilancio e controllo presso l'Università di Pavia.

E' Prorettore all'Organizzazione e Risorse umane.

E' fondatore e presidente del Centro di Ricerca Interdipartimentale per l'organizzazione e la governance della PA costituito dal Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali e dal Dipartimento di Scienze politiche e sociali dell'Università di Pavia.

E' membro del comitato scientifico della Fondazione Romagnosi, scuola di governo locale istituita da Comune e Provincia di Pavia e Università degli Studi di Pavia.

E' componente della Commissione Centrale di Beneficenza della Fondazione Cariplo, coordinatore della commissione consultiva Patrimonio e componente della commissione consultiva Ricerca Scientifica e della commissione Statuto e Regolamenti.

E' componente del Consiglio di indirizzo della Fondazione CNAO – Centro nazionale di adroterapia oncologica.

È autore di numerose pubblicazioni scientifiche concernenti principalmente tematiche di modelli organizzativi, compliance aziendale, public management e organizzazione dei sistemi informativi.

Il curriculum vitae si compone delle seguenti parti:

- a) titoli accademici e specializzazioni post laurea
- b) attività di docenza in corsi universitari e in iniziative di formazione post universitaria
- c) pubblicazioni scientifiche
- d) coordinamento di iniziative in campo didattico e scientifico e relazioni a congressi
- e) reviewer per riviste e membership
- f) incarichi istituzionali di Dipartimento e Ateneo
- g) risultati ottenuti nel trasferimento tecnologico

**a) TITOLI ACCADEMICI E SPECIALIZZAZIONI POST-LAUREA**

2020	Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali dell'Università degli Studi di Pavia (1/07/2020)
2017	Abilitazione scientifica nazionale per professore di I fascia per il settore concorsuale 13 B-3 Organizzazione aziendale (30/03/2017)
2015	Professore Associato di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali dell'Università degli Studi di Pavia (01/10/2015)
2014	Abilitazione scientifica nazionale per professore di II fascia per il settore concorsuale 13 B-3 Organizzazione aziendale
2002	Ricercatore di Organizzazione Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia (conferma nel marzo 2005)
1999	PhD e dottorato in Economia aziendale e management all'Università Bocconi di Milano, XIV Ciclo (1999-2001). Titolo della tesi : "E-business: evoluzione della strategia di impresa e nuovi modelli organizzativi"
1999	Corso di didattica "ACI - Apprendere come insegnare" (7 giorni) dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano
1998-2000	Assistente nell'Area Sistemi Informativi della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano per attività di ricerca, docenza e coordinamento di corsi e seminari
1998-2002	Cultore in Organizzazione Aziendale nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Insubria dall'A.A. 1998-1999
1997-2002	Cultore in Organizzazione Aziendale nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia
1997	Master in Contabilità, bilancio e controllo finanziario patrocinato dal Consorzio pavese per gli studi post universitari dell'Università degli Studi di Pavia, con votazione 110/110 con lode
1997	Corso "Metodologie di ricerca" (5 giorni) dell'Accademia italiana di economia aziendale
1996	Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Pavia con votazione 110/110 . Tesi in Organizzazione Aziendale dal titolo "La bancassicurazione e il cambiamento organizzativo", premio Banca del Monte di Lombardia per le migliori tesi della Facoltà di Economia dell'A.A. 1995-96

## b) ATTIVITA' DIDATTICA

### CORSI DI LAUREA E DOTTORATO

2012-oggi	Corso di Organizzazione, Gestione delle risorse umane e compliance presso il Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali dell'Università di Pavia (CL magistrale), 9 CFU
2014-2021	Corso di Organizational behaviour presso il Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali dell'Università di Pavia (CL magistrale), 3 CFU
2017-2018	Corso di Organizzazione e management sanitario, presso la Facoltà di Medicina e chirurgia dell'Università di Pavia (CL a ciclo unico di 6 anni), 1 CFU
2017-2018	Corso di Organizzazione aziendale, presso la Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva, 1 CFU
2017-2018	Corso di Data base design and management presso il Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali dell'Università di Pavia (CL magistrale), 3 CFU
2010-2012	Corso di Gestione delle risorse umane presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 9 CFU
2010-2012	Corso di Processi organizzativi e compliance aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 9 CFU
2009-2010	Corso di Forme organizzative avanzate di impresa presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL specialistica), 9 CFU
2008-2009	Corso di Processi e progetti di sistemi informativi presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 4 CFU
2007-2009	Corso di Fondamenti di Organizzazione presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (CL triennale), 6 CFU
2004-2009	Corso di Gestione delle risorse umane presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 4 CFU
2003-2012	Docente al Dottorato in Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia
2003-2008	Corso di Sistemi informativi aziendali presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (CL triennale), 4 CFU
2004-2007	Corso di Organizzazione aziendale presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Pavia, classe delle lauree delle professioni sanitarie tecniche (CL triennale), 2 CFU

## MASTER E CORSI POST - LAUREA

2019-oggi	Docente di organizzazione e risorse umane al Master di II livello in Management e leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità, Università degli Studi di Pavia
2006-2019	Docente di Organizzazione e risorse umane al corso per dirigenti di struttura ospedaliera organizzato da Eupolis Lombardia (già Istituto regionale per la formazione, ricerca e statistica) e dall'Università degli Studi di Pavia
2015-2019	Docente di organizzazione e risorse umane al Master di II livello in Economia, organizzazione e management degli acquisti in sanità
2006-2008	Docente di organizzazione dei sistemi informativi al Master in Sistemi Informativi, Università Commerciale L. Bocconi di Milano
2004-2007	Lecturer of Business organization, European School of Advanced Studies in Methods for Management of Complex Systems
2002-2005	Docente di Analisi organizzativa nel Master in Organizzazione, information technology e sistemi informativi promosso dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia
2002-2005	Docente di Organizzazione e sistemi di gestione del personale nel Master in Economia e gestione delle organizzazioni non profit promosso dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia
2001-2002	Docente di Organizzazione Aziendale nel Master in Banca e Finanza per l'Est Europeo della Fondazione Giordano Dell'Amore
1999-2004	Docente di Organizzazione Aziendale e di Sistemi Informativi nel Master in Contabilità, Bilancio e Controllo finanziario d'impresa promosso dal Consorzio pavese per gli studi post-universitari

### **Valutazione della didattica**

Le valutazioni dei corsi si attestano su valori superiori alla media delle valutazioni per corso di Laurea, con l'indice di soddisfazione complessiva del corso degli ultimi 5 anni sempre superiore ai 9 punti (scala da 1 a 10).

L'attività didattica è affiancata da una consistente attività di assistenza agli studenti. Dal 2014 ad oggi ho assegnato n. 110 tesi di laurea magistrale.

## c) PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

### Articoli su riviste internazionali

1. Previtali P.; Zucchella A., Strange R., 2021, Proactive and reactive views in the transition towards circular business models. A grounded study in the plastic packaging industry, *International Entrepreneurship and Management Journal*, 10.1007/s11365-021-00785-z
2. Previtali P. et al., 2021, Advanced Robotics as a Support in Healthcare Organizational Response. A COVID-19 Pandemic case, *Healthcare Management Forum*, October, <https://doi.org/10.1177/08404704211042467>
3. Previtali P., Cerchiello P., 2021, Organizational Determinants of Whistleblowing. A Study of Italian Municipalities, *Public Organization Review*, 10.1007/s11115-021-00554-0
4. Previtali, P.; Salvati, E., 2021, Area Social Plans and Local Governance of Inter-organizational Collaborations, *Sustainability*, 13, 545. <https://doi.org/10.3390/su13020545>
5. Previtali P., Cerchiello P., 2020, Corporate governance and the responsiveness of organisations to a change in accreditation standards, *Quality in Higher Education*, 27:1, 123-133, DOI: 10.1080/13538322.2020.1833417
6. Previtali P., Denicolai S., 2020, Precision Medicine: Implications For Value Chains and Business Models in Life Sciences, *Technological Forecasting & Social Change*, vol. 151, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119767>
7. Previtali P., Scarozza D., 2019, Blended learning adoption: a case study of one of the oldest universities in Europe, *International Journal of Educational Management*, Vol. 33 Issue: 5, pp.990-998, <https://doi.org/10.1108/IJEM-07-2018-0197>
8. Previtali P., Salvati E., 2019 Social planning and local welfare. The experience of the Italian area social plan, *International Planning Studies*, 24:2, 180-194, DOI: 10.1080/13563475.2018.1528864
9. Previtali P., Zucchella A, Circular business models for sustainable development: A “waste is food” restorative ecosystem. *Business Strategy and the Environment*, 2019; 2: 274–285. <https://doi.org/10.1002/bse.2216> (*top downloaded paper 2018-2019*)
10. Previtali P., Cerchiello P., Patterns Of Compliance with Soft Regulation in Italian Listed Companies, *International Journal of Disclosure and Governance*, 2019, Volume 16, Issue 1, 37-46, DOI : 10.1057/s41310-019-00055-z
11. Previtali P., Cerchiello P., The determinants of whistleblowing in public administrations: an analysis conducted in Italian health organizations, universities, and municipalities, *Public Management Review*, 2018, Volume 20 Issue 11, DOI: 10.1080/14719037.2017.1417468
12. Previtali, P.; Cerchiello, P. The Prevention of Corruption as an Unavoidable Way to Ensure Healthcare System Sustainability. *Sustainability*, 2018, 10, 3071.
13. Previtali P., Zatti A., Scarozza D., Public Owned Enterprises in Italy: a hybrid nature for a hybrid regime of over compliance, *African journal of business management*, Vol.12 (6), pp. 140-153, March 2018, ISSN: 1993-8233
14. Previtali P., Porta C., Cosmai L., Patterns of care among patients receiving sequential targeted therapies for advanced renal cell carcinoma: A retrospective chart review in the USA, *International Journal of Urology*, 2017 Volume 24, Issue 4, ISSN: 1442-2042
15. Previtali P., Cerchiello P., Structuring supervisory board for an anti-corruption strategy: a new application of a compliance system, *Corporate Governance - The International Journal of Business in Society*, 2017, Volume 1, ISSN: 1472-0701
16. Previtali P., The Italian Administrative Reform of Small Municipalities. State-of-the-art and Perspectives, *Public Administration Quarterly*, vol. 39, n.4 , 2015, ISSN 0734-9149
17. Previtali P. et al., Forecast model for the evaluation of economic resources employed in the

health care of patients with HIV infection, *Journal of Clinico-Economics and Outcomes Research*, June, 2012, ISSN 1178-6981

18. Previtali P., Bof F., National models of Public (e)-Procurement in Europe, *Journal of e-Government Studies and Best Practices*, Vol. 2010 (2010), ISSN 2155-4137
19. Previtali P., Offshore IT Sourcing: Decision Making Process in an Italian Banking Group, *Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences*, International Quarterly Review, Vol 1, No 1, 2010, ISSN 1826-4719
20. Previtali P., Bof F., E-government adoption in small Italian municipalities, *The International Journal of Public Sector Management*, Issue 4, Volume 22, 2009, ISSN: 0951-3558
21. Previtali P. Maccarini M., Mussap M. et al., Redefinition of a test panel in a stat laboratory: analysis of changes in strategy, costs, efficiency and evaluation of clinical audit, AACCC - American Association for Chemical Chemistry Annual meeting, Chicago, 19/7-23/7, 2009, *Supplement for Clinical Chemistry*, July, 2009, ISSN 0009-9147
22. Previtali P., Bof F., Organisational Pre-Conditions for e-Procurement in Governments: the Italian Experience in the Public Health Care Sector, *The Electronic Journal of e-Government*, 2007, Volume 5 Issue 1, pp 1 - 10, ISSN 1479-439X
23. Previtali P., Morabito V., Pace S., ERP Marketing and Italian SMEs, *European Management Journal*, Volume 23 No 5, October 2005, ISSN: 0263-2373

### **Capitoli di libro internazionali**

24. Previtali P., Decastri M., Gagliarducci F., Scarozza D., Understanding the use of Smart Working in Public Administration: the experience of the Presidency of the Council of Ministers, in Lazazzara A., Ricciardi F., Za S. (Eds.), *Exploring Digital Ecosystems Organizational and Human Challenges*, Springer, 2020, ISBN 978-3-030-23664-9
25. Previtali P., Scarozza D, Forte S, How technology has redefined human resource practices? Understanding the use of smart working, in Cantoni F. e Mangia G. (eds.), *Human Resource Management and Digitalization*, Routledge Giappichelli, 2018, ISBN: 9-788892-114258
26. Previtali P., Grid technology for archive solutions in Health Care Organization, in Moutzoglou A., Kastania A., *E-Health Technologies and Improving Patient Safety: Exploring Organizational Factors*, Igi Global, 2012, DOI: 10.4018/978-1-4666-2657-7, ISBN13: 9781466626577
27. Previtali P., New Organisational Culture For New Public (E) Procurement: From Competition To Purchasing Groups, in Ordóñez de Pablos P., Cueva Lovelle J., Labra Gayo J., Tennyson R., *E-Procurement Management for Successful Electronic Government Systems*”, Igi Global, 2013, DOI: 10.4018/978-1-4666-2119-0, ISBN: 978-1-46662119-0
28. Previtali P., Evolutional patterns of intranet applications. Organizational issues and information systems’ success, in Zakariya Belkhamza & Syed Azizi Wafa, *Measuring Organizational Information Systems Success: New Technologies and Practices*, Igi Global, 2012, ISBN: 978-1-46660-170-3
29. Previtali P., European Public e-Procurement: the Italian Experience, in Manoharan A. & Holzer M., *Active Citizen Participation in E-Government: A Global Perspective*, Igi Global, 2012, ISBN: 978-1-4666-0116-1
30. Previtali P., Bof F., The Role and Potentialities of Public e-Procurement: The Italian Experience in the European Context, *Proceedings of the 5th International Conference on e-Government – ICEG*, Suffolk University, Boston, Massachusetts, USA, 19-20 October 2009,

Academic Conferences Limited, ISBN: 1-905305-59-1

31. Previtali P., Bof F., Is e-Government on the Agenda of Small Municipalities? Empirical Evidence from an Italian Case Study, Proceedings of the 3rd International Conference on e-Government – ICEG, Université du Québec à Montréal, Canada 27-28 September 2007, Academic Conferences Limited, ISBN: 1-905305-59-1
32. Previtali P., Bof F., The Weaknesses in Managing Public-Private Partnerships: The Italian Experience of e-Procurement in Public Health Care Sector, Proceedings of the 2nd International Conference on e-Government – ICEG, University of Pittsburgh, USA 12-13 October 2006, Academic Conferences Limited, ISBN: 978-1-905305-35-3

### **Monografie**

33. Previtali P., Salvati E., Local Welfare and the Organization of Social Services, Springer, 2021, ISBN 978-3-030-66127-4
34. Previtali P., Innovative Accreditation Standards in Education and Training - The Italian Experience in Ethical Standards and the Impact on Business Organization, Springer, 2015, ISBN 978-3-319-16915-6
35. Previtali P., Forma e responsabilità organizzativa ai sensi del decreto legislativo 231/ 2001, Aracne Editrice, Roma, 2012, ISBN 978-88-548-5195-5
36. Previtali P., Modelli organizzativi e compliance aziendale. L'applicazione del D.Lgs 231/2001 nelle imprese italiane, Giuffrè Editore, Milano, 2009, ISBN 88-14-14602-0
37. Previtali P., Gramegna A., Faita G., Maccarini M., Service management: residenzialità e innovazione gestionale nei collegi universitari lombardi, Guerini e Associati, 2009, ISBN: 978-88-6250-118-7
38. Previtali P. Maccarini M., Violini L., Libro bianco sull'istruzione in Regione Lombardia, Verso un sistema regionale autonomo e paritario, Guerini e Associati, 2009, ISBN: 978-88-6250-057-9
39. Previtali P. e Cioccarelli G., Le fondazioni ex bancarie, Giuffrè Editore 2002, ISBN: 88-23-80787-5
40. Previtali P., Pasini P., Tecnologie web e intranet aziendali, 1999, Etas, ISBN 88-453-0901-0

### **Articoli su riviste nazionali**

41. Previtali P., Dal Mas F., Denicolai S., Biancuzzi H., L'esternalizzazione della logistica sanitaria e ospedaliera. Una revisione della letteratura, Politiche sanitarie, 2021, Vol. 22, N. 4: 168-182
42. Previtali P., The application of legislative decree no. 231/2001 through organizational models: rhetoric or real effectiveness? *Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*, vol. 2, 2017, ISSN 1824-3576
43. Previtali P., Salvati E., Governance e performance nel welfare locale, *Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences, International Quarterly Review*, Vol 7, No 1, 2016, ISSN 2038-5498
44. Previtali P., Lotta alla corruzione: dalla 231 alla legge 190 per una sanità etica ed appropriata, in *Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità*, vol. n. 3-4, 2014, Maggioli, ISSN 1722-7194
45. Previtali P., Complessità organizzativa e management nelle Aziende Sanitarie e Ospedaliere,

in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 3-4, 2013, Maggioli, ISSN 1722-7194

46. Previtali P. et al., Valutazione economica delle risorse occorrenti nella gestione dei pazienti con infezione da HIV in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 1, 2013, Maggioli, ISSN 1722-7194
47. Previtali P., Santuari A., Venturi A., Sussidiarietà, compliance e accountability: il nuovo accreditamento delle unità d'offerta socio-sanitarie in Regione Lombardia in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 5, 2012, Maggioli, ISSN 1722-7194
48. Previtali P., Venturi A., Sanità e decreto legislativo 231/2001: l'evoluzione dei modelli organizzativi in Regione Lombardia, in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 6, 2011, Maggioli, ISSN 1722-7194
49. Previtali P., Faggioli G., Contromisure organizzative e tecnologiche al reato di violazione del diritto d'autore, Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti, n.1 2010, ISSN 2239-2416
50. Previtali P., Lago P. Guzzetti G., Sacchi P, Tracciabilità e codifica, sicurezza e buona gestione, Tecnica ospedaliera, n. 3, 2010, ISSN 0392-4831
51. Previtali P., Francesco Bof, Tonti A., L'innovazione organizzativa nelle aziende sanitarie: dai processi alle persone, Economia & Management, RCS Libri, n. 2, 2010, ISSN: 1120-5032
52. Previtali et al., Modelli organizzativi in sanità: i costi della qualità e della non qualità in un reparto di malattie infettive e tropicali, Quaderni di malattie infettive e tropicali, n.3, 2009, ISSN 1974-2819
53. Previtali P., Fizzotti G., Zancan A., Zaliani A., Martino M., Impatti organizzativi e di outcome del modello di accreditamento joint commission international in reparti di riabilitazione della provincia di Pavia, European Journal of Physical and Rehabilitation Medicine (Europa Medicophysica) 2009, Settembre, 45(Suppl.1 to no. 3), P.ISSN 1973-9087, E.ISSN 1973-9095
54. Previtali P., Faggioli G., Modelli organizzativi e codice etico in sanità, Sistemi & Impresa, n. 8 settembre 2008, Este, Milano, ISSN 0394-929X
55. Previtali P., Bof F., Codice etico, modelli organizzativi e responsabilità amministrativa: l'applicazione del D.Lgs. 231/2001 alle società di calcio professionistiche, Rivista di diritto ed economia nella sport Vol. IV, Fasc. 1, Edus Law International, 2008, ISSN 1825-6678
56. Previtali P., Il reato di frode informatica ai sensi del D.Lgs 231/2001: standard di controllo e procedure per la compliance del modello organizzativo, Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti, n.1 2007, ISSN 2239-2416
57. Previtali P., Colpa e responsabilità di manager o di aziende? Modelli organizzativi, procedure e standard di controllo ex decreto legislativo 231, Economia & Management, Rivista della Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi, n. 1, 2007, RCS Libri, ISSN: 1120-5032
58. Previtali P., Bof F. e Riccio A., Codice etico comportamentale e processi d'acquisto in sanità, Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria, Ottobre, 2007, ISSN 1723-9338
59. Previtali P., Bof F., E-procurement nella sanità pubblica. Condizioni organizzative ed evidenze empiriche, Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria, Febbraio, 2007, ISSN 1723-9338
60. Previtali P., Guizzetti G., Lago P., Panciroli M., Razionalizzazione dei processi di acquisto e governance dei fornitori di procedure chirurgiche di artroscopia, Teme. Mensile di tecnica ed



economia sanitaria, Aprile 2008, ISSN 1723-9338

61. Previtali P., La motivazione del volontario: alcune evidenze empiriche, *Rivista Non profit*, n. 3, Maggioli Editore, 2007, ISSN: 1122.9322
62. Previtali P., La misura dei risultati nelle imprese sociali. Il sistema di valutazione della prestazione in una cooperativa di gestione di servizi alla persona, *Rivista Non profit*, n. 2, Maggioli Editore, 2005, ISSN: 1122.9322
63. Previtali P., Morabito V., Pace S., Marketing degli ERP per le PMI: un'indagine empirica sui resellers italiani, *Economia & Management*, n. 4, 2005, RCS Libri, ISSN: 1120-5032
64. Previtali P., L'impatto organizzativo delle information and communication technologies, serie working paper del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, gennaio 2004 e *Economia Aziendale, On line Review*, n. 2, 2004, ISSN 1826-4719
65. Previtali P., Bodega D., Cioccarelli G., I processi erogativi nelle fondazioni di origine bancaria, in *Il Risparmio – Rivista dell'Associazione fra le casse di risparmio italiane*, n. 1 2003, ISSN: 0035-5615
66. Previtali P., Teoria organizzativa e riforma amministrativa dello Stato italiano : oltre Max Weber ?, serie working paper del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, anno 9°, aprile 2001

### **Capitoli di libro nazionali**

67. Previtali P., Decidere in sanità: dalla commodity all'execution, in Previtali P. (a cura di), *Management sanitario e governance della complessità*, Pavia University Press, 2018, ISBN 9788869520952
68. Previtali P., Feduzi R., Monza G, Clinical governance, qualità dei processi e misurazione degli outcome, in Previtali P. (a cura di), *Management sanitario e governance della complessità*, Pavia University Press, 2018, ISBN 9788869520952
69. Previtali P, *Management sanitario: la sfida alla complessità*, in Previtali P. (a cura di), *La sfida del management sanitario: organizzazione e innovazione del sistema di welfare*, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-076-1
70. Previtali P., Zatti A., Anticorruzione e trasparenza nelle società controllate dalle pubbliche amministrazioni: quali strumenti e quali prospettive? In Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) *Trasparenza e anticorruzione: tra enforcement e risk management*, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-064-8
71. Previtali P., Decreto legislativo 231/2001 e legge n. 190/2012 nelle (ex) municipalizzate: criticità e opportunità di sviluppo manageriale, in Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) *Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico*, Pavia University Press, 2016
72. Previtali P, *Un modello di analisi e progettazione per l'organizzazione dei Piani di Zona*, in Previtali P, Favini P, (a cura di) *L'organizzazione dei Piani di Zona in provincia di Pavia*, Pavia University Press, 2016
73. Previtali P., *La programmazione zonale: innovazione e integrazione* in Previtali P, Favini P, (a cura di) *Welfare locale tra continuità e innovazione*, Pavia University Press, 2015
74. Previtali P. Gramegna A., *La dote: innovazione tecnologica ed organizzativa*, in A.A.V.V., *Regione Lombardia: la persona al centro. I fondamenti del sistema dote*, 2008, Maggioli Editore
75. Previtali P., *La presunzione di colpa organizzativa ai sensi del D.Lgs 231/2001*, in Mella P. e

- Velo D. (a cura di), Creazione di valore, corporate governance e informativa societaria, Giuffrè, 2007, ISBN 88-14-13409
76. Previtali P., Denicolai S., Mantenere e riparare per competere. Network management come strumento di competitività, in Mercurio R. (a cura di), Organizzazione, regolazione e competitività, Mc – Graw Hill, 2006, ISBN 88-386-6388-2
77. Previtali P., Denicolai S., Francesconi A., Metodologie di sviluppo delle intranet aziendali; in Cantoni F. e Mangia L. (a cura di), Metodologie di sviluppo dei sistemi informativi nelle organizzazioni: teorie e casi aziendali, F. Angeli, 2005, ISBN: 88-464-6188-6
78. Previtali P., Assetto di governance delle destinazioni turistiche alpine, in G. Cioccarelli, Turismo alpino e innovazione, Giuffrè, 2003, ISBN 88-14-10766-1
79. Previtali P., La bancassicurazione, Osservatorio sull'innovazione finanziaria 1999 del NEWFIN - Centro Studi sull'Innovazione Finanziaria dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano, Bancaria Editrice 1999, ISBN: 88-449-0090-4
80. Previtali P., Nota metodologica, in Gabriele Cioccarelli, La bancassicurazione. Il settore, le strategie e gli assetti organizzativi, Guerini 1999, ISBN: 888335020-0
81. Previtali P., DHL International Italia (Cap 3), Riello Bruciatori Legnago S.p.A. (cap. 4), FIAT Auto S.p.A. (cap. 5); in Paolo Pasini, Tecnologie informatiche e conoscenza manageriale, ETAS Libri 1998, ISBN: 8845309029

#### **Curatele**

82. Previtali P. (a cura di), Management sanitario e governance della complessità , Pavia University Press, 2018, ISBN 9788869520952
83. Previtali P. (a cura di), La sfida del management sanitario: organizzazione e innovazione del sistema di welfare, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-076-1
84. Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) Trasparenza e anticorruzione: tra enforcement e risk management, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-064-8
85. Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico, Pavia University Press, 2016, ISBN: 978-88-6952-033-4
86. Previtali P., Favini P, (a cura di) L'organizzazione dei Piani di Zona in provincia di Pavia, Pavia University Press, 2016, ISBN: 978-88-6952-032-7
87. Previtali P, Favini P, (a cura di) Welfare locale tra continuità e innovazione, Pavia University Press, 2015, ISBN: 978-88-6952-004-4

## **d) COORDINAMENTO DI INIZIATIVE IN CAMPO DIDATTICO E SCIENTIFICO E RELAZIONI A CONGRESSI**

### **Coordinamento scientifico**

- Componente dello Scientific Committee del WOA - Workshop di Organizzazione Aziendale dell'ASSIOA – Associazione Italiana di Organizzazione aziendale, Genova, 2021
- Conference chair di ITAIS 2018 - 15th conference of the Italian Chapter of AIS (Association for Information Systems), Università di Pavia, October 12th–13th, 2018
- Membro dell'Organization Committee dell'Italian Health Economics Association (AIES) 22nd Annual Conference, Demographic and epidemiological trends: implications for health economics and management, Pavia, 5-6 October 2017
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “What is value in health care?”, Camera dei Deputati, Roma 14 settembre 2017
- Coordinatore scientifico e relatore al convegno “La legge di riforma del sistema socio-sanitario lombardo: la medicina interna tra ospedale e territorio”, Federazione delle associazioni dei dirigenti ospedalieri internisti, Collegio Ghislieri, Pavia 5 novembre 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “La riforma del sistema socio-sanitario lombardo”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 9 giugno 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “I servizi residenziali per minori: l'implementazione di un percorso di qualità”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 12 maggio 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “La responsabilità professionale del personale sanitario”, Università di Pavia, Pavia 18 aprile 2016
- Coordinatore scientifico e relatore al convegno “Cambiare la PA per uno stato più semplice, Innovazione e processi di acquisto in sanità”, Camera dei Deputati, Roma 2 marzo settembre 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “Welfare locale tra continuità ed innovazione”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 7 luglio 2015
- Coordinatore scientifico e chairship del convegno “Aspetti innovativi della governance nelle Rsa. Stato dell'arte e prospettive sulla base dei dati di analisi del territorio pavese”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 28 giugno 2013
- Membro del Conference Program Committee, 18th IBIMA - International Business Information Management Association in Innovation and Sustainable Economic Competitive Advantage: From Regional Development to World Economies, Istanbul, Turkey, 9-10 May 2012
- Coordinatore e chair del convegno “Prospettive del sistema socio-sanitario pavese: quali competenze a sostegno dell'eccellenza nei processi di assistenza e di cura, Università di Pavia, 28 marzo 2011
- Coordinatore e chair del convegno “Impresa cooperativa, impresa di territorio. Lavoro, valori, responsabilità sociale: le sfide delle imprese cooperative, Università di Pavia e UnionCamere Lombardia, Pavia 17 novembre 2010
- Membro del Conference Program Committee, 15th IBIMA - International Business Information Management Association Conference in Cairo, “Knowledge Management and Innovation: A Business Competitive Edge Perspective”, Cairo, Egypt, 6-7 November 2010
- Coordinatore e chair di sessione del congresso “Clinical governance e principi di management di un dipartimento ospedaliero”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 29 – 30 settembre 2010
- Coordinatore e chair di sessione del congresso “2nd HTA Pavia Conference 2010”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 21 – 22 giugno 2010

- Coordinatore e chair di sessione del congresso “Tecnologia e gestione ospedaliera”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 2 - 4 marzo 2009
- Coordinatore del convegno “Tecnologia, Sanità e Industria: uno sguardo sulla strategia di governance della relazione ospedale – fornitore”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 13 febbraio 2009
- Coordinatore e chair di sessione e membro del comitato scientifico del congresso “Tecnologia e gestione ospedaliera”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 3 - 5 aprile 2008

### **Relazioni a congressi**

- “Precision medicine: implications for value chain and business model in life sciences”, paper presentato a 10th INEKA Conference. Knowledge, Business, and Innovation. Economies and sustainability of future growth, Università di Verona, June 11<sup>th</sup> - 13<sup>th</sup>, 2019
- “Understanding the use of Smart Working in Public Administration: the experience of the Presidency of the Council of Ministers “, paper presentato a ITAIS 2018 - 15th conference of the Italian Chapter of AIS, Università di Pavia, October 12<sup>th</sup>–13<sup>th</sup>, 2018
- Componente dello Scientific Committee dell’ASSIOA – Associazione Italiana di Organizzazione aziendale Spring School 2018 in Business, Management and Organization Research
- “The territorialisation of local welfare: changes in governance’s organizational and planning models. The case of the Lombardy Region”, paper presentato a European Consortium for Political Research, General Conference, Hamburg, 22<sup>th</sup> – 25<sup>th</sup> August, 2018
- “Discovering Blended Learning Adoption: an Italian case study in Higher Education”, paper presentato a ITAIS 2017: XIV Conference of the Italian chapter of AIS - organizing for digital economy: societies, communities and individuals, Milano, 6-7<sup>th</sup> October 2017
- “The anticorruption models adopted by the Italian local health authorities: tools to strengthen the patients’ right to health. A law & economics approach”, paper presentato a Italian Health Economics Association (AIES) 22nd Annual Conference, Demographic and epidemiological trends: implications for health economics and management, Pavia, 5-6 October 2017
- “The territorialisation of local welfare. The case of the Lombardy Region after the 2015 reform”, paper presentato a 15th ESPAnet - European Social Policy Analysis Network Annual Conference, Proceedings, Lisbon, Portugal, 14-16 September, 2017
- Relatore al convegno “Dalla programmazione alla pianificazione: government, governance e management”, Agenzia di Tutela della salute e Aziende socio sanitarie territoriali della Provincia di Bergamo, Bergamo 26 aprile 2017
- “Organizzare il welfare aziendale”, relazione al convegno Il welfare negli atenei lombardi, Federazione nazionale CISL Università , Università Bocconi, 6 ottobre 2016
- “Anticorruption in Italy. The application of law no. 190/2012 in the public sector: Rhetoric or real effectiveness?” paper presentato a European Group for Organizational Studies, 32nd colloquium, Proceedings, Naples, Italy, 7-9 July, 2016
- “La compliance organizzativa come condizione esimente”, relazione al convegno Applicazione dlgs 231/2001: vincolo o opportunità per le imprese?, Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, Pavia 27 maggio 2016
- “Il piano di prevenzione della corruzione e l’analisi dei rischi”, relazione al convegno Applicazione della legge 190/2012: adempimento formale o efficacia sostanziale? Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, Pavia 13 maggio 2016
- “L’applicazione della legge anticorruzione e del decreto 231”, relazione al convegno Modelli e strumenti per la prevenzione della corruzione, Fondazione Romagnosi, Pavia 26 febbraio 2015
- “Trasparenza e anticorruzione nella PA”, relazione al convegno Lo stato di applicazione della legge 190/2012, Fondazione Romagnosi, Pavia 26 novembre 2014

- “Organizzazione e controllo in sanità, modelli 231 a confronto”, relazione al convegno Prevenzione dei rischi in sanità, Azienda Sanitaria di Firenze e Regione Toscana, Firenze 10 febbraio 2012
- “Organizzazione e modelli organizzativi”, relazione al convegno Il decreto legislativo 231/200: Codice etico e Modello organizzativo per la rete di offerta socio sanitaria ed assistenziale in Regione Lombardia, Asl Milano e Regione Lombardia, 17 dicembre 2011
- “Sistemi di accreditamento e organizzazione dei processi aziendali”, relazione al convegno Nuovo sistema accreditamento e obbligo 231/2001, Regione Lombardia, 14 novembre 2011
- “Compliance e modelli organizzativi”, relazione al convegno “Il decreto legislativo 231/2001: gli adempimenti per le Asp e le Rsa lombarde”, ASL di Varese e Università LIUC, 20 maggio 2011
- “L’applicazione del dlgs 231/2001 alle società cooperative”, relazione al convegno Codice etico e la responsabilità amministrativa degli Enti nelle Linee Guida adottate da Confcooperative, Confcooperative, Brescia, 7 febbraio 2011
- “Sanità e compliance 231”, relazione al convegno L’applicazione del codice etico-comportamentale nelle aziende sanitarie pubbliche di Regione Lombardia, Regione Lombardia, 3 dicembre 2010
- “Le novità sul D.Lgs. 231/2001 per le Società partecipate”, Fiera Forum Risorse Comuni, Anci Lombardia, Milano 24 novembre 2010
- “L’applicazione del dlgs 231/2001 ai sistemi di accreditamento”, relatore al convegno Decreto legislativo 231/2001. Accreditamento di servizi e modelli organizzativi delle imprese cooperative, ConfCooperative, Mantova, 15 novembre 2010
- Coordinatore del convegno “Tecnologia, Sanità e Industria: uno sguardo sulla strategia di governance della relazione ospedale – fornitore”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 22 febbraio 2010
- “I sistemi di accreditamento”, relatore al convegno La 231 ed il modello di accreditamento, Regione Lombardia, 18 novembre 2009
- “Comparison between two accreditation models: joint commission and Iso 9001:2000 in rehabilitation departments and spinal unit in Province of Pavia”, paper presentato a ISCOS International spinal cord society, 48<sup>th</sup> Annual scientific meeting, Florence, 21-24 October 2009
- “Modelli 231 e prevenzione dei rischi”, relatore al convegno La sperimentazione del modello 231 in Lombardia eccellente, Regione Lombardia, 24 luglio 2009
- “Redefinition of a test panel in a stat laboratory: analysis of changes in strategy, costs, efficiency and evaluation of clinical audit”, paper presentato a AACC - American Association for Chemical Chemistry Annual meeting, Chicago, 19 – 23 July 2009
- “Il contributo degli studi organizzativi allo sviluppo e all’innovazione del sistema sanitario. Risultati di una ricerca sullo stato dell’arte e possibili strategie operative nel prossimo futuro”, paper presentato a 10° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Cagliari, 29-30 aprile 2009
- “Vantaggi e criticità dell’applicazione del dlgs 231/2001”, relatore al convegno Le società di calcio alla prova del d.lgs. 231/2001. I modelli organizzativi tra giustizia penale e giustizia dello sport, Università Cattolica di Milano, 21 aprile 2009
- “L’ICT e il cambiamento: nuove sfide ed esempi di eccellenza in sanità”, *Relazione al* congresso Tecnologia e gestione ospedaliera, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 2 - 4 marzo 2009
- The Determinants of Quality in Public (e)-procurement: an Analysis of the 13 National Procurements Hubs in the European Union, paper presentato a International Conference on Information Resources Management, Information Resources Management Association (IRMA) Conferences, Niagara Falls, Ontario, Canada, 18-20 May 2008
- “Codice etico e comportamentale e processi d’acquisto”, relazione al Congresso Rapporti pubblico-privato per l’acquisto di tecnologie mediche organizzato da FARE – Federazione

delle Associazioni Regionali degli Economi e Provveditori della Sanità e Università di Pavia, Cremona 3 - 5 aprile 2008

- “The Black hole of ERP Resellers”, Proceedings, paper presentato a ITAIS 2005, Second conference of the Italian chapter of AIS, Verona, 1-2 dicembre 2005
- “Corporate governance e modelli 231”, relatore al convegno “Creazione di Valore, Corporate Governance e Informativa Societaria”, Università degli studi di Pavia, 1 luglio 2005
- “La misura dei risultati nelle imprese sociali. Il sistema di valutazione della prestazione in una cooperativa di gestione di servizi alla persona”, paper presentato a 6° Workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Milano, 3-4 febbraio 2005
- “Blind enterprises and interorganizational forms in italian districts: an empirical analysis in jewellery sector” , paper presentato a European Group for Organizational Studies, 20th colloquium, Ljubljana University, Slovenia, 1-3 July 2004
- “Percorsi evolutivi delle intranet aziendali”, paper presentato a 5° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Roma, 6-7 febbraio 2004
- “I processi decisionali nelle fondazioni ex bancarie”, paper presentato a 4° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Firenze 13-14 febbraio 2003
- “La realtà organizzativa delle fondazioni ex bancarie”, paper presentato a 3° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Genova 7-8 febbraio 2002

#### **Coordinamento di iniziative in campo didattico**

- Direttore scientifico del Master universitario di II livello “Management e leadership per l’organizzazione e la direzione strategica in sanità”, Università di Pavia, dall’a.a. 2019/2020
- Direttore del corso di “rivalidazione per il certificato di formazione manageriale in sanità” per direzione strategica e dirigenti di struttura ospedaliera organizzato dall’Università degli Studi di Pavia e da Eupolis – Regione Lombardia dall’a.a. 2015/2016
- Direttore scientifico del Master universitario di II livello “Economia, organizzazione e management degli acquisti in sanità”, Università di Pavia, dal 2015 al 2019 (4 edizioni)
- Direttore scientifico del “Corso di formazione manageriale avanzata per direttori generali in sanità”, Università di Pavia, dal 2017 al 2019 (3 edizioni);
- Direttore scientifico del corso di formazione avanzata “Anti-corrruzione e valutazione del rischio nelle amministrazioni locali e territoriali”, organizzato dalla Fondazione Universitaria per la formazione delle Amministrazioni Pubbliche – FUAP, fondata da Università di Bologna, Padova e Pavia e dal Politecnico di Milano, 2015;
- Coordinatore scientifico della “Summer School per l’organizzazione, il capitale umano e l’imprenditorialità” organizzata dall’Università di Pavia e dalla Provincia di Pavia, prima edizione (2014) e seconda edizione (2015)
- Coordinatore scientifico del corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Azienda Sanitaria organizzato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia - Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione di Regione Lombardia, anno 2011-2012
- Coordinatore, membro del comitato scientifico e docente al corso per dirigenti di struttura ospedaliera organizzato dall’Istituto regionale per la formazione - IREF e dal Consorzio pavese per gli studi post-universitari dell’Università degli Studi di Pavia dal 2007 al 2013

**e) REVIEWER PER RIVISTE E MEMBERSHIPS**

- Business Strategy & and the Environment
- The International Journal of Public Sector Management
- European Management Journal
- Corporate Governance - The International Journal of Business in Society,
- Computers in Human Behavior
- Business Ethics: A European Review
- Behaviour & Information Technology Journal
- Journal of Global Operations and Strategic Sourcing
- Academia Revista Latinoamericana de Administracion
- Economia aziendale on line
- Mecosan
- Impresa Progetto – The electronic journal of management
- Reviewer nell’albo Miur per i progetti di ricerca Prin e Cofin

**Memberships**

- (2014-today) - ASSIOA - Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale (*Italian Association of Business Organization*)
- (2010-today) EGOS – European Group for Organizational Studies

## f) INCARICHI ISTITUZIONALI DI ATENEO E DIPARTIMENTO

Incarichi attivi:

Da gennaio 2022	Prorettore all'Organizzazione e Risorse umane
Da ottobre 2020	Commissione Paritetica del Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali

Incarichi passati:

2019 – 2021	Prorettore all'Organizzazione, Risorse umane ed Edilizia
2021	Gruppo tecnico per la selezione di Direttore Generale della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica di Regione Lombardia
2014 – 2020	Gruppo di lavoro per la "Politica di prevenzione della corruzione" dell'Università degli Studi di Pavia
2018 - 2020	Giunta del Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali
2015 - 2019	Delegato del Rettore alle risorse umane
2019	Commissione prevista dall'art. 3 del d.lgs. n. 171/2016 per la formazione degli elenchi di idonei alla nomina di direttore amministrativo delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS e AREU di Regione Lombardia (designato dal Coordinamento dei Rettori);
2013 - 2019	Esperto" per la valutazione degli spin off a supporto del Prorettore per la "Terza missione" e della Commissione Ricerca di ateneo
2015 - 2017	Gruppo di lavoro "check up per la formazione dello stato patrimoniale, organizzazione contabile e controllo interno d'ateneo"
2014 - 2015	Delegato del Rettore per la Convenzione per la valorizzazione della ricerca tra Università di Pavia, Bergamo, Brescia e Milano Bicocca
2014 - 2017	Presidente dell'Organismo indipendente di valutazione dell'Ente per il diritto allo studio universitario dell'Università di Pavia
2009 - 2011	Rappresentante della Facoltà di Economia per il tavolo tecnico sull'appropriatezza in medicina di Regione Lombardia
2009 - 2010	Delegato di Facoltà per l'orientamento "post laurea" presso il Centro di orientamento universitario della Regione Lombardia
2009 - 2010	Presidente della commissione stages
2009 - 2012	Segretario del corso di laurea magistrale in Economia e gestione delle imprese
2003 - 2008	Comitato tecnico scientifico del Centro di calcolo di ateneo
2007 - 2009	Segretario del corso di laurea in Marketing e e-business
2005 - 2008	Delegato di Facoltà per l'orientamento "pre e intra" presso il Centro di orientamento universitario
2005 - 2006	Commissione didattica della Facoltà di Economia
2002 - 2007	Commissione trasferimenti della Facoltà di Economia



**g) RISULTATI OTTENUTI NEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Nel 2010 fonda e collabora (fino al 2014) con SESCA - Software e Sistemi per la Compliance Aziendale, spin off accademico accreditato dell'Università degli Studi di Pavia con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 aprile 2010 e del Senato Accademico del 19 aprile 2010. Nel 2010 Sesca vince il premio della Camera di Commercio e dell'Università degli Studi di Pavia per l'impresa più innovativa nella Provincia di Pavia, riconoscendone "l'attività di innovazione e di ricerca, di cultura della qualità, di creatività, di propensione a fare sistema e a porre al centro il capitale umano". Nel 2011 Sesca vince il premio della Camera di Commercio e dell'Università degli Studi di Pavia come "spin off accademica di eccellenza".

Pietro Previtali

Pavia, 04/01/2022



FIRMA

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Il sottoscritto dichiara che quanto riportato nel presente curriculum è corrispondente al vero.



FIRMA