

Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome / Nome

Veneziani Matteo

Esperienza professionale

Date	10/2016 →
Lavoro o posizione ricoperti	Director, Chief Digital Transformation Officer PwC Italy (CIO, CISO, Change Leader)
Principali attività e responsabilità	CIO. Sviluppo e implementazione piano di IT transformation per PwC Italy; ridisegno della strategia, della governance, dell'organizzazione e sviluppo dell'innovazione tecnologica. Gestione della funzione Digital Technology Services, della funzione Change, della funzione Cybersecurity, della funzione Building Management (gestione delle 32 sedi dal punto di vista della sicurezza fisica e delle tecnologie di sede). Gestione di oltre 150 collaboratori, a diretto riporto del COO. Budget gestito oltre € 50 mio (solo costi esterni). Referente italiano nel board dei CIO e nel board dei Change Leaders PwC a livello worldwide; presidio dei progetti di cambiamento internazionali, responsabile per l'introduzione della Change Agility in PwC Italy
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Servizi Aziendali PwC Piazza Tre Torri, 2, 20145 Milano (Italia)
Date	11/2013 → 06/2016
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Sistemi Informativi
Principali attività e responsabilità	Responsabile Sistemi Informativi di Gruppo (infrastrutture, data center, reti, sicurezza, applicativi, fonia, office automation). Ridisegno organizzativo, focalizzazione su IT Strategy, IT Governance, definizione del Piano Strategico e del Budget, ridefinizione degli accordi con i fornitori in ottica di cost savings. Strutturazione dei servizi verso gli utenti (help desk) e del Demand Management. Avvio programma di IT Transformation e Innovazione Tecnologica. Budget gestito circa € 20 mio, personale diretto circa 80 persone.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ILVA s.p.a. Viale Certosa, 239, 20151 Milano (Italia)
Date	10/2010 → 10/2013
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Sistemi Informativi
Principali attività e responsabilità	Responsabile della progettazione, realizzazione e sviluppo dei sistemi informativi e delle infrastrutture IT per il funzionamento della società. Gestione TLC, infrastrutture e applicativi. Disegno organizzativo e avvio della Direzione Sistemi Informativi. Definizione del Piano Industriale e del Budget, realizzazione di strumenti per il controllo economico dei costi della Direzione (opex-capex).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Expo 2015 s.p.a. Via Rovello, 2, 20121 Milano (Italia)
Date	10/2009 → 09/2010
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Progetti e Iniziative di Partnership
Principali attività e responsabilità	Responsabile della definizione, progettazione e realizzazione di iniziative progettuali e di partnership nel contesto dell'organizzazione dell'Esposizione Universale del 2015.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Expo 2015 s.p.a. Piazza del Duomo, 14, 20122 Milano (Italia)

Date	09/2006 → 12/2011
Lavoro o posizione ricoperti	Managing Partner – Direttore Sistemi Informativi
Principali attività e responsabilità	Fondatore di una società di consulenza di direzione focalizzata su progetti di cambiamento; organizzazione, processi e sistemi informativi. Attività di temporary management in gruppo leader nel settore Retail (fatturato 1,4 mld Euro) nel ruolo di Direttore dei Sistemi Informativi (settembre 2006 - dicembre 2008). Turnaround organizzativo della Direzione, definizione del budget e del piano industriale, realizzazione degli strumenti di controllo gestionale della Direzione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	B-CON Business Consulting srl via don Milani, 22, 23880 Casatenovo (Italia)
Date	03/2006 - 09/2006
Lavoro o posizione ricoperti	Engagement Manager
Principali attività e responsabilità	Responsabile dell'avvio di una nuova practice relativa alle soluzioni organizzative per l'Amministrazione in ottica di shared service center.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SDG Consulting Milano
Date	06/2004 - 03/2006
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Servizi Amministrativi (dirigente)
Principali attività e responsabilità	A riporto diretto del Direttore Finanza e Amministrazione, coordinamento di una unità organizzativa di circa 80 persone che svolge i servizi amministrativi per le 16 società del Gruppo AEM, impostato secondo le logiche di shared service center e organizzato per processi.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AEM s.p.a. Milano
Date	04/2003 - 03/2006
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Metodologie e Processi Operativi (dirigente)
Principali attività e responsabilità	A riporto diretto del Direttore Pianificazione e Controllo, con un collaboratore, realizzazione di progetti di miglioramento su organizzazione, processi, procedure, sistemi informativi. In particolare ho progettato ed implementato la riorganizzazione dell'Amministrazione del Gruppo in ottica di "Centro Servizi Amministrativi", definendo il modello organizzativo, il modello di governance, il modello di servizio e il modello economico per l'addebito dei servizi. Contestualmente per un periodo transitorio ho anche ricoperto il ruolo di Controller della Business Unit Produzione.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AEM s.p.a. Milano
Date	04/2000 - 04/2003
Lavoro o posizione ricoperti	Senior Consultant
Principali attività e responsabilità	Principali progetti svolti: Project Management nel processo di integrazione tra due gruppi industriali nel settore Automotive sulle aree Sistemi Informativi, AFC, R&D, shared services. Definizione del Business Model e del Business Plan di una internet company nel settore immobiliare. Diagnostico e definizione priorità intervento in azienda tessile. Supporto ad azienda italiana nella acquisizione di un gruppo francese nel settore elettrodomestici (definizione business plan, supporto alla valutazione e alla negoziazione). Analisi assetto produttivo e logistico azienda industriale con diversi siti produttivi e magazzini, individuazione di opportunità per la riduzione degli stock.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Bain & Company Milano

Date	04/1997 - 04/2000
Lavoro o posizione ricoperti	Manager
Principali attività e responsabilità	Disegno e implementazione di uno shared service center per l'area Amministrazione, Finanza e Controllo presso azienda del settore "Construction". Studio di fattibilità per shared service center in area Amministrazione, Finanza e Controllo: gruppo petrolifero italiano (anche disegno), gruppo tessile italiano (fattibilità di SSC in USA), gruppo chimico tedesco (referente italiano nel team internazionale di progetto, SSC Paneuropeo). Partecipazione alla definizione della metodologia Andersen Consulting per il disegno, l'implementazione e la gestione di SSC area Finance.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Andersen Consulting (ora Accenture) Milano
Date	01/1996 - 03/1997
Lavoro o posizione ricoperti	Quadro di direzione
Principali attività e responsabilità	Responsabile della Pianificazione Aziendale a diretto riporto dell'Amministratore Delegato. Definizione e coordinamento di progetti cross-funzionali: programmazione integrata, sviluppo business "accessori", gestione "obsoleti".
Nome e indirizzo del datore di lavoro	F.I.V. E. Bianchi s.p.a. Treviglio (BG)
Date	11/1994 - 12/1995
Lavoro o posizione ricoperti	Quadro di direzione
Principali attività e responsabilità	Partecipazione a progetti di process reengineering in diverse aree (principalmente Amministrazione, Finanza e Controllo di Gruppo). Studio di fattibilità per l'implementazione di un sistema ERP per l'intero Gruppo Olivetti. Ruolo: project manager.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Olivetti s.p.a. Ivrea (TO)
Date	04/1992 - 10/1994
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Partecipazione a progetti di riorganizzazione, process reengineering, implementazione di sistema informativo nell'area Amministrazione, Finanza e Controllo di azienda nel settore "Construction". Presso la stessa azienda cliente, partecipazione a progetto di integrazione delle funzioni AFC di altre 3 società per acquisizione (integrazione organizzazione, processi e sistemi informativi). Ruolo: analista, successivamente responsabile dell'analisi e sviluppo dell'interfaccia tra sistemi contabili centrali e sistemi periferici.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Andersen Consulting (ora Accenture) Milano
Istruzione e formazione	
Date	1985 - 1991
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea Ingegneria Elettronica - Sistemi Informativi Gestionali (vecchio ordinamento)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Tesi: "Data Analysis Aid: uno strumento per la normalizzazione di una base di dati relazionale".
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Politecnico di Milano Milano
Date	1980 - 1985
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma Maturità Scientifica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Scientifico Statale "F. Lussana" Bergamo

Capacità e competenze personali

Altra(e) lingua(e)

Inglese

Livello europeo (*)

Certificato EF

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Avanzato	C1	Avanzato	C1	Avanzato	C1	Avanzato	C1	Avanzato

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Capacità e competenze sociali

Ho lavorato spesso per progetti in team anche complessi e numerosi, sviluppando buone doti relazionali e di team building. Ho coordinato figure professionali molto diverse tra loro, sviluppando la capacità di ottenere il miglior contributo che ogni collaboratore poteva esprimere, sia nell'ambito della consulenza, sia nell'ambito delle aziende. Ho lavorato in contesti complessi, costruendo relazioni positive sia con i colleghi, sia con i miei referenti.

Capacità e competenze organizzative

Ho coordinato una Direzione IT composta da circa 150 persone con un budget annuo di circa € 20 mio in contesto molto complesso. Ho progettato, realizzato e gestito la Direzione Sistemi Informativi di Expo 2015 definendo modello organizzativo, ruoli e competenze necessarie a supporto dei processi da me disegnati (target 32 FTE); ho realizzato e gestito il piano industriale e i budget e consuntivi della Direzione (circa € 50 mio).

Ho coordinato una funzione amministrativa di circa 80 persone, ridefinendone l'organizzazione per perseguire obiettivi di efficienza ed efficacia, curando gli aspetti di service management e change management e la motivazione dei collaboratori e realizzando strumenti di calcolo e addebito del costo dei servizi.

Capacità e competenze tecniche

Buona conoscenza di tutti i processi aziendali, con particolare riferimento ai Sistemi informativi, all'Amministrazione e al Controllo di Gestione. Conoscenze di base su tutte le Industry.

Capacità e competenze informatiche

Buona conoscenza dei principali sistemi informativi aziendali (ERP, Business Intelligence). Capacità di effettuare analisi funzionali e software selections. Buona conoscenza degli strumenti Office.

Patente

B

Ulteriori informazioni

Membro dell'Advisory Board italiano di CIONet, community dei CIO europei (www.cionet.com)

Partecipazione a corsi di formazione in Italia e negli USA sia durante l'esperienza Andersen Consulting, sia durante l'esperienza Bain & Company.

Partecipazione al corso IS Performance (SDA Bocconi – giugno 2011)

Testimonianza nel libro "L'outsourcing dei servizi amministrativi" in particolare sui temi di Service Management (2008) e correlatore per la tesi di laurea sugli Shared Services Amministrativi (e in particolare il caso AEM) di uno studente della Università Bocconi di Milano (luglio 2005).

Partecipazione come relatore a seminari sul Performance Management e sugli Shared Services Center Amministrativi (luglio 2005 Milano, giugno 2006 Londra) e relatore al Master post-universitario sulla Business Intelligence e Knowledge Management all'Università di Verona (novembre 2004 e novembre 2005).

Partecipazione al Gartner Business Intelligence European Award 2006 con il progetto Shared Service Amministrativo AEM.

Premio CIO Strategy Driven 2012 (CIONet Italy)

Candidato italiano all'European CIO of the Year 2013 di CIONet

Socio Fondatore Lions Club Bergamo S. Alessandro.

Brevetto di Assistente Bagnanti e Istruttore di Nuoto.

Possessore di Patente Nautica.

Appassionato di volo (pilota di aliante, "C" d'Argento, e pilota VDS), sci, nuoto, teatro (attore).